



# Vision.

Wir lassen alle teilhaben.



# Aufsichtsratsmandate der Vorstandsmitglieder.

## Dr. Ron Sommer

### Aufsichtsratsmandate in Tochtergesellschaften und Beteiligungen:

- T-Mobile International AG, Bonn, Vorsitzender des Aufsichtsrats (seit 3/2000)
- T-Online International AG, Darmstadt, Vorsitzender des Aufsichtsrats (seit 2/2000)

### Sonstiges Aufsichtsratsmandat:

- Münchener Rückversicherungs-Gesellschaft AG, München (seit 11/1998)

## Josef Brauner

### Aufsichtsratsmandate in Tochtergesellschaften und Beteiligungen:

- Detecon GmbH, Bonn, (vormals Detecon Deutsche Telepost Consulting GmbH, Bonn) Vorsitzender des Aufsichtsrats (seit 5/1999)
- Detecon Consulting GmbH, Frankfurt am Main, Vorsitzender des Aufsichtsrats (seit 8/2001)
- T-Mobile Deutschland GmbH, Bonn (vormals DeTeMobil Deutsche Telekom MobilNet GmbH, Bonn) (seit 3/2000)
- DeTeSystem Deutsche Telekom Systemlösungen GmbH, Frankfurt am Main, Vorsitzender des Aufsichtsrats (1999 bis 3/2001)
- T-Systems CSM GmbH, Darmstadt (vormals Deutsche Telekom Computer Service Management GmbH (DeTeCSM), Darmstadt) (1999 bis 4/2001)
- TEGARON Telematics GmbH, Bonn, Beirat (seit 9/2001)
- T-Online International AG, Darmstadt (seit 2/2000)
- T-Systems International GmbH, Frankfurt am Main, Vorsitzender des Aufsichtsrats (seit 3/2001)
- T-Systems ITS GmbH, Leinfelden-Echterdingen (vormals debis Systemhaus GmbH, Leinfelden-Echterdingen), Vorsitzender des Aufsichtsrats (seit 12/2000)
- T-Telematik Venture Holding GmbH (T-Venture), Bonn (1998 bis 2001)
- 1. T-Telematik Venture Beteiligungsgesellschaft mbH (1. T-TVb), Bonn (1998 bis 2001)
- 2. T-Telematik Venture Beteiligungsgesellschaft mbH (2. T-TVb), Bonn (1999 bis 2001)

## Dr. Karl-Gerhard Eick

### Aufsichtsratsmandate in Tochtergesellschaften und Beteiligungen:

- GMG Generalmietgesellschaft mbH, Münster (vormals DeTeImmobilien Deutsche Telekom Immobilien und Service GmbH, Münster) (seit 1/2000)
- Sireo Real Estate Asset Management GmbH, Frankfurt am Main (vormals MCT Immobilien Management GmbH, Frankfurt am Main), Vorsitzender des Aufsichtsrats (seit 5/2001)
- T-Mobile International AG, Bonn (seit 3/2000)
- T-Online International AG, Darmstadt (seit 2/2000)
- TRI Technology Resources Industries Berhad, Kuala Lumpur/Malaysia (2000 bis 11/2001)
- T-Systems International GmbH, Frankfurt am Main (seit 1/2001)
- T-Telematik Venture Holding GmbH (T-Venture), Bonn (seit 1/2000)
- 1. T-Telematik Venture Beteiligungsgesellschaft mbH (1. T-TVb), Bonn (seit 1/2000)
- 2. T-Telematik Venture Beteiligungsgesellschaft mbH (2. T-TVb), Bonn (seit 1/2000)
- VoiceStream Wireless Corporation, Bellevue/USA, Board of Directors (seit 5/2001)

### Sonstiges Aufsichtsratsmandat:

- Dresdner Bank Luxembourg S.A., Verwaltungsrat (seit 1/2001)

## Jeffrey A. Hedberg

### Aufsichtsratsmandate in Tochtergesellschaften und Beteiligungen:

- Deutsche Telekom Asia Pte. Ltd., Singapur (seit 1/2000)
- Deutsche Telekom Inc., New York/USA, Vorsitzender des Board of Directors (seit 11/2001)
- One 2 One Personal Communications Ltd., Borehamwood, Hertfordshire/Großbritannien, Board of Directors (seit 10/1999)
- One 2 One Partnership, Borehamwood, Hertfordshire/Großbritannien, Board of Directors (seit 10/1999)
- T-Mobile International AG, Bonn (seit 3/2000)
- T-Online International AG, Darmstadt (seit 2/2000)
- TRI Technology Resources Industries Berhad, Kuala Lumpur/Malaysia (1999 bis 11/2001)
- T-Systems International GmbH, Frankfurt am Main (seit 1/2001)
- T-Systems USA Inc., New York/USA (vormals Deutsche Telekom Inc., New York/USA), Vorsitzender des Board of Directors (seit 2/2000)
- T-Telematik Venture Holding GmbH (T-Venture), Bonn (seit 9/2001)

- 1. T-Telematik Venture Beteiligungsgesellschaft mbH (1. T-TVb), Bonn (seit 10/2001)
- 2. T-Telematik Venture Beteiligungsgesellschaft mbH (2. T-TVb), Bonn (seit 10/2001)
- VoiceStream Wireless Corporation, Bellevue/USA, Board of Directors (seit 5/2001)

#### **Dr. Max Hirschberger**

##### **Aufsichtsratsmandate in Tochtergesellschaften und Beteiligungen:**

- T-Mobile Deutschland GmbH, Bonn (vormals DeTeMobil Deutsche Telekom MobilNet GmbH, Bonn) (seit 9/2001)
- Deutsche Telekom Holding B.V., Amsterdam/Niederlande (1/2000 bis 7/2001)
- Deutsche Telekom International Finance B.V., Amsterdam/Niederlande (1/2000 bis 7/2001)
- T-Mobile International AG, Bonn (seit 3/2000)
- T-Motion plc., London/Großbritannien, Board of Directors (seit 5/2000)
- T-Systems International GmbH, Frankfurt am Main (seit 9/2001)
- VoiceStream Wireless Corporation, Bellevue/USA, Board of Directors (seit 5/2001)

#### **Dr. Heinz Klinkhammer**

##### **Aufsichtsratsmandate in Tochtergesellschaften und Beteiligungen:**

- T-Mobile Deutschland GmbH, Bonn (vormals DeTeMobil Deutsche Telekom MobilNet GmbH, Bonn) (seit 5/1998)
- GMG Generalmietgesellschaft mbH, Münster (vormals DeTeImmobilien Deutsche Telekom Immobilien und Service GmbH, Münster), Mitglied des Aufsichtsrats (seit 6/1996), Vorsitzender des Aufsichtsrats (seit 1/2000)
- Sireo Real Estate Asset Management GmbH, Frankfurt am Main (vormals MCT Immobilien Management GmbH, Frankfurt am Main) (seit 5/2001)
- T-Systems International GmbH, Frankfurt am Main (seit 1/2001)
- T-Systems ITS GmbH, Leinfelden-Echterdingen (vormals debis Systemhaus GmbH, Leinfelden-Echterdingen) (seit 11/2000)

##### **Sonstige Aufsichtsratsmandate:**

- Bundesanstalt für Post und Telekommunikation, Bonn, Verwaltungsrat (seit 2000)
- Vereinigte Postversicherung VVaG, Stuttgart (1996 bis 2001)

#### **Kai-Uwe Ricke**

##### **Aufsichtsratsmandate in Tochtergesellschaften und Beteiligungen:**

- BEN Nederland Holdings B.V., Amsterdam/Niederlande, Board of Directors (2000 bis 10/2001)
- T-Mobile Deutschland GmbH, Bonn (vormals DeTeMobil Deutsche Telekom MobilNet GmbH, Bonn), Vorsitzender des Aufsichtsrats (seit 3/2000)
- One 2 One Personal Communications Ltd., Borehamwood, Hertfordshire/Großbritannien, Board of Directors (seit 10/1999)
- One 2 One Partnership, Borehamwood, Hertfordshire/Großbritannien, Board of Directors (seit 10/1999)
- T-Motion plc., London/Großbritannien, Vorsitzender des Board of Directors (seit 3/2000)
- T-Online International AG, Darmstadt (seit 10/2001)
- max.mobil. Telekommunikation Service GmbH, Wien/Österreich, Mitglied des Aufsichtsrats (seit 1998), Vorsitzender des Aufsichtsrats (seit 2000)
- VoiceStream Wireless Corporation, Bellevue/USA, Board of Directors (seit 5/2001)

#### **Gerd Tenzer**

##### **Aufsichtsratsmandate in Tochtergesellschaften und Beteiligungen:**

- GMG Generalmietgesellschaft mbH, Münster (vormals DeTeImmobilien Deutsche Telekom Immobilien und Service GmbH, Münster) (seit 6/1996)
- Kabel Deutschland GmbH, Bonn, Vorsitzender des Aufsichtsrats (seit 4/1999)
- MSG MediaServices GmbH, München, Vorsitzender des Aufsichtsrats (seit 4/1999)
- Partner für Berlin Gesellschaft für Hauptstadtmarketing mbH, Berlin (seit 1/1995)
- Société Européenne des Satellites S.A., Betzdorf/Luxemburg, Board of Directors (4/1999 bis 11/2001)
- SES Global S.A., Betzdorf/Luxemburg, Board of Directors (seit 11/2001)
- T-Mobile International AG, Bonn (seit 3/2000)
- T-Systems International GmbH, Frankfurt am Main (seit 1/2001)
- T-Telematik Venture Holding GmbH (T-Venture), Bonn (seit 7/2001)
- 1. T-Telematik Venture Beteiligungsgesellschaft mbH (1. T-TVb), Bonn (seit 7/2001)
- 2. T-Telematik Venture Beteiligungsgesellschaft mbH (2. T-TVb), Bonn (seit 7/2001)

##### **Sonstiges Aufsichtsratsmandat:**

- VDE GmbH, Frankfurt am Main (seit 2000)

**Detlev Buchal****Aufsichtsratsmandate in Tochtergesellschaften und Beteiligungen:**

- DeTeMedien Deutsche Telekom Medien GmbH, Frankfurt am Main, Vorsitzender des Aufsichtsrats (seit 6/1996)
- T-Mobile Deutschland GmbH, Bonn (vormals DeTeMobil Deutsche Telekom MobilNet GmbH, Bonn) (1996 bis 8/2001)
- MATÁV Hungarian Telecommunications Co. Ltd., Budapest/Ungarn (seit 10/2000)
- T-Systems SIRIS S.A.S., Paris (vormals SIRIS S.A.S., Paris) (2000 bis 4/2001)
- TEGARON Telematics GmbH, Bonn, Vorsitzender des Beirats (9/1999 bis 9/2001)
- T-Online International AG, Darmstadt (1998 bis 10/2001)
- T-Motion plc., London/Großbritannien, Board of Directors (2000 bis 1/2001)
- T-Systems Nova GmbH, Bonn (vormals T-Nova Deutsche Telekom Innovationsgesellschaft mbH, Bonn) (6/1999 bis 4/2001)
- T-Systems International GmbH, Frankfurt am Main (2001 bis 9/2001)
- T-Telematik Venture Holding GmbH (T-Venture), Bonn (9/2000 bis 7/2001)
- 1. T-Telematik Venture Beteiligungsgesellschaft mbH (1. T-TVB), Bonn (seit 1/2000)
- 2. T-Telematik Venture Beteiligungsgesellschaft mbH (2. T-TVB), Bonn (seit 1/2000)

**Dr. Hagen Hultsch****Aufsichtsratsmandate in Tochtergesellschaften und Beteiligungen:**

- Bonn-Innova GmbH & Co. Venture Beteiligungs KG (BIVB), Bonn, Vorsitzender des Aufsichtsrats (seit 1998)
- DeTeSystem Deutsche Telekom Systemlösungen GmbH, Frankfurt am Main (1997 bis 3/2001)
- T-Systems CSM GmbH, Darmstadt (vormals DeTeCSM Deutsche Telekom Computer Service Management GmbH, Darmstadt), Vorsitzender des Aufsichtsrats (1996 bis 3/2001)
- T-Systems Nova GmbH, Bonn (vormals T-Nova Deutsche Telekom Innovationsgesellschaft mbH (T-Nova), Bonn), Vorsitzender des Aufsichtsrats (1999 bis 4/2001)
- T-Systems International GmbH, Frankfurt am Main (1/2001 bis 9/2001)
- T-Telematik Venture Holding GmbH (T-Venture), Bonn, Vorsitzender des Aufsichtsrats (1997 bis 12/2001)
- 1. T-Telematik Venture Beteiligungsgesellschaft mbH (1. T-TVB), Bonn, Vorsitzender des Aufsichtsrats (1997 bis 12/2001)
- 2. T-Telematik Venture Beteiligungsgesellschaft mbH (2. T-TVB), Bonn, Vorsitzender des Aufsichtsrats (1999 bis 12/2001)
- debis Systemhaus Solutions for Research GmbH, Weßling, Vorsitzender des Aufsichtsrats (seit 4/2001)

**Sonstige Aufsichtsratsmandate:**

- Forschungszentrum Jülich GmbH, Jülich (1997 bis 11/2001)
- Stiftung CAESAR, Stiftungsrat, Bonn (seit 1998)
- Universitätsklinikum Bonn (seit 2/2001)
- Hochschulrat der Goethe-Universität Frankfurt am Main (seit 11/2000)

# Zusätzliche Aufsichtsratsmandate der Aufsichtsratsmitglieder.

**Dr. Hans-Dietrich Winkhaus**

- ERGO-Versicherungen AG, Düsseldorf (seit 5/1998)
- Degussa AG, Düsseldorf (seit 3/1999)
- Deutsche Lufthansa AG, Köln (seit 6/1998)
- Schwarz Pharma AG, Monheim (seit 6/1998), Vorsitzender des Aufsichtsrats (seit 5/2000)
- BMW AG, München (seit 5/1999)

**Rüdiger Schulze**

- T-Mobile Deutschland GmbH, Bonn (vormals DeTeMobil Deutsche Telekom MobilNet GmbH, Bonn), Stellvertreter der Vorsitzender des Aufsichtsrats (seit 3/1999)

**Gert Becker**

- ALCAN Deutschland GmbH, Eschborn (seit 9/1996)
- Bankhaus Metzler KGaA, Frankfurt am Main, Vorsitzender des Aufsichtsrats (seit 1/1997)
- Bilfinger + Berger Bau AG, Mannheim, Vorsitzender des Aufsichtsrats (seit 7/1983)
- Degussa-Hüls AG, Frankfurt am Main (3/1996 bis 5/2001)

**Josef Falbisoner**

- PSD-Bank, München, Sitz Augsburg (seit 6/1994)

**Dr. Hubertus von Grünberg**

- Allianz-Versicherungs AG, München (seit 5/1998)
- Continental AG, Hannover (seit 6/1999)
- MAN Aktiengesellschaft, München (seit 2/2000)

**Auslandsmandate:**

- Schindler Holding AG, Hergiswil/Schweiz, Verwaltungsrat (seit 5/1999)

**Dr. sc. techn. Dieter Hundt**

- EvoBus GmbH, Stuttgart (seit 5/1995)
- Stauferkreis Beteiligungs-AG, Göppingen, Vorsitzender des Aufsichtsrats (seit 1/1999)
- Stuttgarter Hofbräu AG, Stuttgart (seit 4/1993)
- Stuttgarter Hofbräu Immobilien Verwaltungs-AG, Stuttgart, Vorsitzender des Aufsichtsrats (seit 5/1999)
- Landesbank Baden-Württemberg, Stuttgart, Verwaltungsrat (seit 1/1999)

**Rainer Koch**

- GMG Generalmietgesellschaft mbH, Münster (vormals DeTeImmobilien Deutsche Immobilien und Service GmbH, Münster) (seit 6/1996)

**Dr. h.c. André Leysen**

- Agfa-Gevaert AG, Leverkusen, Vorsitz (seit 1984)
- Bayer AG, Leverkusen (seit 1987)
- E.On AG, Düsseldorf (seit 1993)
- Schenker AG, Essen (seit 1972)

**Belgische Mandate:**

- Agfa-Gevaert N.V. Mortsel, Antwerpen (seit 1974), Vorsitz (seit 1979)
- GIB Group, Brüssel (1983 bis 6/2001)
- Tessenderlo Chemie N.V., Tessenderlo (1983 bis 6/2001)
- Vlaamse Uitgeversmaatschappij N.V., Groot-Bijgaarden (1976 bis 5/2001)

**Waltraud Litzenberger**

- PSD-Bank e.G., Koblenz (seit 9/1998)

**Michael Löffler**

- keine weiteren Mandate -

**Hans-W. Reich**

- ALSTOM GmbH, Frankfurt am Main (seit 8/1999)
- DePfa Deutsche Pfandbrief Bank AG, Wiesbaden (seit 6/2001)
- Deutsche Energie-Agentur GmbH, Berlin (seit 4/2001)
- Frachtkontor Junge & Co. GmbH, Hamburg (7/1995 bis 4/2001)
- Haftpflicht-Unterstützungs-Kasse kraftfahrender Beamter Deutschlands a.G., Coburg (seit 7/2000)
- HUK-COBURG-Allgemeine-Versicherungs-Aktiengesellschaft, Coburg (seit 7/2000)
- HUK-COBURG Holding GmbH, Coburg (seit 7/2000)
- IKB Deutsche Industriebank AG, Düsseldorf (seit 9/1999)
- Krankenversicherungs-Aktiengesellschaft der HUK-COBURG (HUK-COBURG-Krankenversicherung), Coburg (seit 7/2000)
- Lebensversicherungs-Aktiengesellschaft der HUK-COBURG (HUK-COBURG-Leben), Coburg (seit 7/2000)
- RAG AG, Essen (seit 11/2000)
- Thyssen Krupp Steel AG, Duisburg (seit 7/2000)
- Thyssen Werften GmbH, Emden (6/1996 bis 3/2001)

**Rainer Röhl**

- keine weiteren Mandate -

**Wolfgang Schmitt**

- PSD-Bank, Stuttgart-Freiburg e.G. (seit 1993)

**Prof. Dr. Helmut Sihler**

- Dr. Ing. h.c. F. Porsche AG, Stuttgart, Vorsitzender des Aufsichtsrats (seit 1/1993)

**Auslandsmandate:**

- max.mobil. Telekommunikations Service GmbH, Wien/Österreich (seit 1/2001)
- Novartis AG, Basel/Schweiz Vizepräsident des Verwaltungsrats (seit 4/1996)

**Michael Sommer**

- BHW Bausparkasse, Hameln (seit 1/1999)
- Postbank, Bonn, Stellvertretender Vorsitzender des Aufsichtsrats (seit 11/1997)
- T-Systems International GmbH, Bonn, Stellvertretender Vorsitzender des Aufsichtsrats (seit 1/2001)

**Ursula Steinke**

- keine weiteren Mandate -

**Prof. Dr. h.c. Dieter Stolte**

- Bavaria Film- und Fernsehstudios GmbH, München/ Geiseltal, Vorsitzender des Aufsichtsrats (seit 1997)
- ZDF Enterprises GmbH, Mainz, Vorsitzender des Aufsichtsrats (seit 1992 bis 3/2002)
- Sportrechte- und Marketing-Agentur GmbH, München, Vorsitzender des Aufsichtsrats (1998 bis 3/2002)

**Bernhard Walter**

- Bilfinger + Berger Bau AG, Mannheim (seit 7/1998)
- DaimlerChrysler AG, Stuttgart (seit 5/1998)
- Degussa-Hüls AG, Frankfurt am Main (2/1998 bis 2/2001)
- Deutsche Hyp Deutsche Hypothekenbank Frankfurt-Hamburg AG, Frankfurt am Main (9/2000 bis 3/2001)
- Heidelberger Zement AG, Heidelberg (6/1998 bis 6/2001)
- Henkel KGaA, Düsseldorf (seit 5/1998)
- mg technologies ag, Frankfurt am Main (seit 3/1993)
- Staatliche Porzellan-Manufaktur Meissen GmbH, Meissen (seit 1/2001)
- Thyssen Krupp AG, Düsseldorf (seit 3/1997)
- Wintershall AG, Kassel (seit 2/2001)

**Wilhelm Wegner**

- VPV Allgemeine Versicherungs-AG, Köln (seit 8/1995)
- VPV Holding AG, Stuttgart (seit 1/2002)
- Vereinigte Postversicherung VVaG, Stuttgart (seit 7/1998)
- PSD Bank Düsseldorf e.G., Düsseldorf (seit 8/2000)

**Prof. Dr. Heribert Zitzelsberger**

- keine weiteren Mandate -

# Stichwortverzeichnis.

Stichwort	Seite	Stichwort	Seite	Stichwort	Seite
<b>A</b>					
Aktioptionen	52, 137, 152, 153, 154, 155, 156, 157, 158, 177	Integration	11, 12, 13, 14, 18, 19, 46, 47, 50, 55, 57, 65, 66, 67, 88, 89, 99, 106, 110, U5	T-Aktie	13, 15, 22, 70, 71, 72, 73, 74, 153, 167
AktivPlus	29, 80, 81, U5	Internet	8, 11, 29, 30, 34, 35, 48, 49, 56, 62, 64, 65, 66, 74, 79, 81, 82, 83, 88, 90, 102, 103, 104, 105, 106, 107, 110, 128, 132, 158, 175, 192, 193, 194, 198, U3, U5	Tarif	29, 35, 37, 38, 52, 53, 78, 80, 81, 95, 103, 104, 110, 138, 140, 141, 158, 162, U5
ATM	192	Investitionen	9, 29, 43, 45, 51, 53, 56, 64, 65, 66, 67, 99, 114, 126, 146, 167, 168, 174, U4	T-Com	11, 12, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 64, 65, 66, 67, 116, 128, 138, 172, 173, 174, 176, U3
Ausblick	64, 80, 89, 99, 107	Investor Relations	42, 74, 130, 132, 147, 198	T-D1	28, 194, U5
<b>B</b>					
Backbone	83, 192	ISDN	16, 29, 64, 66, 80, 96, 103, 136, 174, U5	T-DSL	11, 13, 28, 29, 30, 34, 35, 62, 64, 65, 66, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 103, 104, 107, 174, 194, U3, U5
Beschäftigte (s. auch Mitarbeiter)	33, 41, 50, 52, 78, 86, 94, 102, 110, 131, 138, 139, 141, 152, 153, 156, 158, 173	IT – Informationstechnologie	16, 17, 18, 21, 80, 82, 86, 88, 89, 90, 91, 128, 148, 174	T-Info	105
Beteiligungen	10, 13, 17, 18, 19, 47, 49, 65, 66, 67, 87, 94, 96, 104, 110, 111, 117, 124, 128, 130, 131, 132, 133, 134, 135, 143, 147, 148, 152, 162, 164, 166, 169, 170, 174, 175, 176, 186, 187, 188, U7	<b>K</b>			
Breitband	13, 16, 17, 19, 30, 34, 48, 62, 64, 65, 66, 67, 78, 79, 81, 103, 104, 128, 136, 192	Konvergenz	1, 11, 13, 14, 17, 18, 19, 31, 34, 49, 55, 56, 64, 65, 66, 81, 86, 87, 88, 90, 128, 172, 174, U3	T-InterConnect	194
<b>C</b>					
Carrier Services	82, 90, 174	Konzernüberschuss	29, 38, 114, 118, 122, 126, 132, 136, 178, 180, 193, U4	T-ISDN	30, 65, 78, 79, 80, 81, 82, U3
Carriers' Carrier	82	Konzernumsatz	8, 26, 36, 37, 44, 104	T-LAN	80, 194
Cash-Flow	28, 29, 36, 45, 67, 70, 114, 118, 126, 167, 193, U4	<b>L</b>			
<b>D</b>					
Dividende	10, 41, 43, 45, 70, 73, 126, 149, 153, 156, 167, 176, 177, U4	LAN – Local Area Network	193, 194, 195	T-Mobile	10, 11, 12, 16, 17, 19, 21, 22, 29, 30, 31, 34, 36, 37, 40, 41, 45, 46, 47, 49, 51, 56, 58, 62, 63, 64, 65, 67, 110, 116, 128, 131, 133, 138, 143, 149, 168, 172, 173, 175, 176, 186, 187, 188, U3, U5, U7
DSL	16, 81, 106, 192, 194	Liberalisierung	9, 14, 17, 18, 49	T-Motion	175, 176, 187, 188, U7
<b>E</b>					
E-Business	12, 16, 18, 29, 34, 88, 128, 174, U5	<b>M</b>			
E-Commerce	60, 66, 103, 105, 128, 175	Mitarbeiter (s. auch Beschäftigte)	1, 14, 15, 19, 22, 23, 29, 38, 39, 48, 49, 50, 51, 52, 53, 58, 74, 87, 88, 89, 91, 149, 151, 154, 155, 161, 162, 166, U4	T-Net	79, 192, 194
Eigenkapital	42, 43, 49, 70, 123, 127, 129, 131, 134, 151, 152, 175, 176, 178, 180, U5	Multimedia	16, 78, 96, 99, 107, 172, U3	T-NetBox	60, 61
Eigenkapitalquote	41, 43, U5	<b>O</b>			
<b>F</b>					
Finanzkalender	198	Online	21, 22, 28, 29, 33, 34, 46, 47, 64, 67, 81, 90, 96, 98, 104, 107, 132, 175	T-Nova	87, 188
Forschung und Entwicklung – F&E	48	<b>P</b>			
<b>G</b>					
Glasfasernetz	193	Personalaufwand	38, 42, 67, 115, 122, 131, 140, 141, 158, U4	T-Online	8, 11, 12, 16, 17, 21, 22, 28, 29, 30, 31, 36, 37, 38, 40, 45, 47, 49, 51, 62, 64, 65, 66, 96, 102, 103, 104, 105, 106, 107, 110, 115, 116, 128, 132, 133, 138, 143, 145, 152, 156, 157, 158, 167, 172, 173, 175, 176, U3, U5, U7
GPRS	16, 96, 97, 193	<b>R</b>			
GSM	10, 16, 30, 56, 64, 65, 97, 98, 99, 111, 131, 147, 175, 193, 194	Regulierung	13, 14, 20, 22, 32, 34, 35, 56, 62, 78, 128, 174	T-Systems	8, 11, 12, 13, 16, 17, 20, 82, 83, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 128, 132, 133, 138, 141, 142, 145, 152, 166, 168, 172, 173, 174, 175, 186, 187, 188, 190
<b>H</b>					
HappyDigits	62, 83	Risikomanagement	55, 58	Telekommunikationsgesetz (TKG)	14, 56, 193
Hauptversammlung	10, 22, 43, 54, 74, 151, 152, 153, 156, 157, 177, 192, 198	Roaming	95, 139, 194	Telematik	49, 50, 60, 194
<b>I</b>					
<b>J</b>					
<b>K</b>					
<b>L</b>					
<b>M</b>					
<b>N</b>					
<b>O</b>					
<b>P</b>					
<b>Q</b>					
<b>R</b>					
<b>S</b>					
<b>T</b>					
<b>U</b>					
<b>V</b>					
<b>W</b>					
<b>X</b>					
<b>Y</b>					
<b>Z</b>					
<b>AA</b>					
<b>AB</b>					
<b>AC</b>					
<b>AD</b>					
<b>AE</b>					
<b>AF</b>					
<b>AG</b>					
<b>AH</b>					
<b>AI</b>					
<b>AJ</b>					
<b>AK</b>					
<b>AL</b>					
<b>AM</b>					
<b>AN</b>					
<b>AO</b>					
<b>AP</b>					
<b>AQ</b>					
<b>AR</b>					
<b>AS</b>					
<b>AT</b>					
<b>AU</b>					
<b>AV</b>					
<b>AW</b>					
<b>AX</b>					
<b>AY</b>					
<b>AZ</b>					
<b>BA</b>					
<b>BB</b>					
<b>BC</b>					
<b>BD</b>					
<b>BE</b>					
<b>BF</b>					
<b>BG</b>					
<b>BH</b>					
<b>BI</b>					
<b>BJ</b>					
<b>BK</b>					
<b>BL</b>					
<b>BM</b>					
<b>BN</b>					
<b>BO</b>					
<b>BP</b>					
<b>BQ</b>					
<b>BR</b>					
<b>BS</b>					
<b>BT</b>					
<b>BV</b>					
<b>BW</b>					
<b>BX</b>					
<b>BY</b>					
<b>BZ</b>					
<b>CA</b>					
<b>CB</b>					
<b>CC</b>					
<b>CD</b>					
<b>CE</b>					
<b>CF</b>					
<b>CG</b>					
<b>CH</b>					
<b>CI</b>					
<b>CJ</b>					
<b>CK</b>					
<b>CL</b>					
<b>CM</b>					
<b>CN</b>					
<b>CO</b>					
<b>CP</b>					
<b>CQ</b>					
<b>CR</b>					
<b>CS</b>					
<b>CT</b>					
<b>CU</b>					
<b>CV</b>					
<b>CW</b>					
<b>CX</b>					
<b>CY</b>					
<b>CZ</b>					
<b>DA</b>					
<b>DB</b>					
<b>DC</b>					
<b>DD</b>					
<b>DE</b>					
<b>DF</b>					
<b>DG</b>					
<b>DH</b>					
<b>DI</b>					
<b>DJ</b>					
<b>DK</b>					
<b>DL</b>					
<b>DM</b>					
<b>DN</b>					
<b>DO</b>					
<b>DP</b>					
<b>DQ</b>					
<b>DR</b>					
<b>DS</b>					
<b>DT</b>					
<b>DV</b>					
<b>DW</b>					
<b>DX</b>					
<b>DY</b>					
<b>DZ</b>					
<b>EA</b>					
<b>EB</b>					
<b>EC</b>					
<b>ED</b>					
<b>EE</b>					
<b>EF</b>					
<b>EG</b>					
<b>EH</b>					
<b>EI</b>					
<b>EJ</b>					
<b>EK</b>					
<b>EL</b>					
<b>EM</b>					
<b>EN</b>					
<b>EO</b>					
<b>EP</b>					
<b>EQ</b>					
<b>ER</b>					
<b>ES</b>					
<b>ET</b>					
<b>EU</b>					
<b>EV</b>					
<b>EW</b>					
<b>EX</b>					
<b>EY</b>					
<b>EZ</b>					
<b>FA</b>					
<b>FB</b>					
<b>FC</b>					
<b>FD</b>					
<b>FE</b>					
<b>FF</b>					
<b>FG</b>					
<b>FH</b>					
<b>FI</b>					
<b>FJ</b>					
<b>FK</b>					
<b>FL</b>					
<b>FM</b>					
<b>FN</b>					
<b>FO</b>					
<b>FP</b>					
<b>FQ</b>					
<b>FR</b>					
<b>FS</b>					
<b>FT</b>					
<b>FV</b>					
<b>FW</b>					
<b>FX</b>					
<b>FY</b>					
<b>FZ</b>					
<b>GA</b>					
<b>GB</b>					
<b>GC</b>					
<b>GD</b>					
<b>GE</b>					
<b>GF</b>					
<b>GG</b>					
<b>GH</b>					
<b>GI</b>					
<b>GJ</b>					
<b>GK</b>					
<b>GL</b>					
<b>GM</b>					
<b>GN</b>					
<b>GO</b>					
<b>GP</b>					
<b>GQ</b>					
<b>GR</b>					
<b>GS</b>					
<b>GT</b>					
<b>GU</b>					
<b>GV</b>					
<b>GW</b>					
<b>GX</b>					
<b>GY</b>					
<b>GZ</b>					
<b>HA</b>					
<b>HB</b>					
<b>HC</b>					
<b>HD</b>					
<b>HE</b>					
<b>HF</b>					
<b>HG</b>					
<b>HH</b>					
<b>HI</b>					
<b>HJ</b>					
<b>HK</b>					
<b>HL</b>					
<b>HM</b>					
<b>HN</b>					
<b>HO</b>					
<b>HP</b>					
<b>HQ</b>					
<b>HR</b>					
<b>HS</b>					
<b>HT</b>					
<b>HU</b>					
<b>HV</b>					
<b>HW</b>					
<b>HX</b>					
<b>HY</b>					
<b>HZ</b>					
<b>IA</b>					
<b>IB</b>					
<b>IC</b>					
<b>ID</b>					
<b>IE</b>					
<b>IF</b>					
<b>IG</b>					
<b>IH</b>					
<b>II</b>					
<b>IJ</b>					
<b>IK</b>					
<b>IL</b>					
<b>IM</b>					
<b>IN</b>					
<b>IO</b>					
<b>IP</b>					
<b>IQ</b>					
<b>IR</b>					
<b>IS</b>					
<b>IT</b>					
<b>IU</b>					
<b>IV</b>					
<b>IW</b>					
<b>IX</b>					
<b>IY</b>					
<b>IZ</b>					
<b>JA</b>					
<b>JB</b>					
<b>JC</b>					
<b>JD</b>					
<b>JE</b>					
<b>JF</b>					
<b>JG</b>					
<b>JH</b>					
<b>JI</b>					
<b>JJ</b>					
<b>JK</b>					
<b>JL</b>					
<b>JM</b>					
<b>JN</b>					
<b>JO</b>					
<b>JP</b>					
<b>JQ</b>					
<b>JR</b>					
<b>JS</b>					
<b>JT</b>					
<b>JU</b>					
<b>JV</b>					
<b>JW</b>					
<b>JX</b>					
<b>JY</b>					
<b>JZ</b>					
<b>KA</b>					
<b>KB</b>					
<b>KC</b>					
<b>KD</b>					
<b>KE</b>					
<b>KF</b>					
<b>KG</b>					
<b>KH</b>					
<b>KI</b>					
<b>KJ</b>					
<b>KK</b>					
<b>KL</b>					
<b>KM</b>					
<b>KN</b>					
<b>KO</b>					
<b>KP</b>					
<b>KQ</b>					
<b>KR</b>					
<b>KS</b>					
<b>KT</b>					
<b>KU</b>					
<b>KV</b>					
<b>KW</b>					
<b>KX</b>					
<b>KY</b>					
<b>KZ</b>					
<b>LA</b>					
<b>LB</b>					
<b>LC</b>					
<b>LD</b>					
<b>LE</b>					
<b>LF</b>					
<b>LG</b>					
<b>LH</b>					
<b>LI</b>					
<b>LJ</b>					
<b>LK</b>					
<b>LL</b>					
<b>LM</b>					
<b>LN</b>					
<b>LO</b>					
<b>LP</b>					
<b>LQ</b>					
<b>LR</b>					
<b>LS</b>					
<b>LT</b>					
<b>LU</b>					
<b>LV</b>					
<b>LW</b>					
<b>LX</b>					
<b>LY</b>					
<b>LZ</b>					
<b>MA</b>					
<b>MB</b>					
<b>MC</b>					
<b>MD</b>					
<b>ME</b>					
<b>MF</b>					
<b>MG</b>					
<b>MH</b>					
<b>MI</b>					
<b>MJ</b>					
<b>MK</b>					
<b>ML</b>					
<b>MM</b>					
<b>MN</b>					
<b>MO</b>					
<b>MP</b>					
<b>MQ</b>					
<b>MR</b>					
<b>MS</b>					
<b>MT</b>					
<b>MU</b>					
<b>MV</b>					
<b>MW</b>					
<b>MX</b>					
<b>MY</b>					
<b>MZ</b>					
<b>NA</b>					
<b>NB</b>					
<b>NC</b>					
<b>ND</b>					
<b>NE</b>					
<b>NF</b>					
<b>NG</b>					
<b>NH</b>					
<b>NI</b>					
<b>NJ</b>					
<b>NK</b>					
<b>NL</b>					
<b>NM</b>					
<b>NO</b>					
<b>NP</b>					
<b>NQ</b>					
<b>NR</b>					
<b>NS</b>					
<b>NT</b>					
<b>NU</b>					
<b>NV</b>					
<b>NW</b>					
<b>NX</b>					
<b>NY</b>					
<b>NZ</b>					
<b>OA</b>					
<b>OB</b>					
<b>OC</b>					
<b>OD</b>					

# Glossar.

## **Access**

Zugang zum Internet.

## **ADS – American Depositary Share**

(auch bekannt als American Depositary Receipt = ADR). Amerikanische Hinterlegungsurkunde, die anstelle einer ausländischen Aktie an einer US-amerikanischen Börse (z. B. New York Stock Exchange) gehandelt wird.

Der Käufer von ADSs erwirbt alle Rechte und Pflichten, die auch ein Stammaktionär hat, zum Beispiel Gewinnansprüche, Informationsrechte und die Möglichkeit zur Stimmrechtsausübung sowie Teilnahme an der Hauptversammlung.

Ein ADS der Deutschen Telekom entspricht wirtschaftlich einer Stammaktie der Deutschen Telekom. Das Verhältnis von Aktie zu ADS beträgt 1:1.

## **ADSL – Asymmetrical Digital Subscriber Line**

Technik zur Übertragung von hohen Datenraten (Upstream 16 kbit/s bis 640 kbit/s; Downstream bis 8 Mbit/s) auf der üblichen Kupferdoppelader im Anschlussbereich bis etwa drei Kilometer.

## **ASP – Application Service Providing**

Mietsoftware über Internet.

## **ATM – Asynchronous Transfer Mode**

International standardisierte Technologie zur breitbandigen Informationsübertragung. Die Technologie ermöglicht flexible Übertragungsraten bis 622 Mbit/s. Das ATM-Angebot der Deutschen Telekom heißt T-Net ATM.

## **Backbone**

Unverzichtbarer Teil einer überregionalen oder globalen Netzarchitektur zur Verbindung lokaler Subnetze, in der Regel mit hohen Geschwindigkeiten (im Mbit/s- und Gbit/s-Bereich).

## **Broadband Gateway**

Breitbandzugang.

## **Call-by-Call – fallweise Auswahl der Telefongesellschaft**

Wahlverfahren, das es dem Telefonkunden ermöglicht, die Telefongesellschaft (den Verbindungsnetzbetreiber) bei jedem Fern- und Auslandsgespräch frei zu wählen.

## **Call-Center**

Unternehmen oder Abteilung eines Unternehmens für Dienstleistungen, das operatorgestützte Sprachdienste anbietet. Dabei wickelt eine größere Anzahl von Operatoren eingehende Anrufe über eine Hotline oder abgehende Anrufe als Direktmarketing ab.

## **Carriers' Carrier**

Netzbetreiber, der anderen Telekommunikationsgesellschaften Netzdienstleistungen zur Verfügung stellt.

## **Desktop Services**

Global Desktop Services umfasst Serviceleistungen bis zum Outsourcing der IT-Infrastruktur. Die Deutsche Telekom tritt hierbei als Komplettanbieter auf und stellt von der Serverinfrastruktur über die einzelnen Arbeitsplatz-PCs bis hin zu Applikationsmanagement und Call-Center-Diensten für Anwendersupport ein integriertes Portfolio rund um die Unternehmens-IT zur Verfügung. Hierbei übernimmt die DTAG, als kompetenter Service-Provider, für die Arbeitsplätze der Kunden die end-to-end Verantwortung.

## **Downstream**

Datenübertragung vom Internet-Server zum PC des Nutzers.

## **DRSC – Deutsches Rechnungslegungs Standards Committee e. V.**

Nationales Gremium, das u. a. die Entwicklung von Empfehlungen (Standards) zur Anwendung der Grundsätze über die Konzernrechnungslegung verfolgt.

## **EITO – European Information Technology Observatory**

Das EITO basiert auf einer breit angelegten und in Europa bisher einmaligen Initiative zur Gewinnung umfangreicher Informationen und Daten für den gesamteuropäischen Markt der Informations- und Kommunikationstechnologie (IKT). Dies umfasst darüber hinaus auch die Bereitstellung spezifischer Dienste sowohl für Unternehmen dieses Bereichs als auch für Anwender und öffentliche Stellen.

**Electronic Commerce**

Elektronischer Handel.

**Ergebnis je Aktie (Earnings per Share)**

Die Kennzahl gibt den Anteil des erwirtschafteten Konzernüberschusses bzw. -fehlbetrags an, der auf eine einzelne Aktie entfällt. Die Kennzahl wird errechnet, indem man das Jahresergebnis (Konzernüberschuss/-fehlbetrag) durch die durchschnittlich gewichtete Anzahl der sich im Handel befindlichen Stammaktien dividiert.

**Glasfasernetz**

Nachrichtenübertragungsmedium aus hochreinem Quarzglas. Glasfaserkabel weisen eine höhere Übertragungskapazität (im Gbit/s-Bereich) und geringere Signalverzerrungen als Kupferkabel auf.

**GPRS – General Packet Radio Service**

Technik für höhere Datenübertragungsraten in GSM-Netzen.

**GSM – Global System for Mobile Communications**

Paneuropäischer Standard im 900-MHz-Bereich für digitalen Mobilfunk.

**Hosting**

Bereitstellen von Speicherplatz übers Internet.

**Interconnection**

Bezeichnung für die im Telekommunikationsgesetz geregelte Zusammenschaltung der Netze verschiedener Anbieter.

**Internet/Intranet**

Weltweites Netzwerk von Computern auf Basis des Internet Protocol (IP) ohne zentrales Netzmanagement. Intranets sind dagegen gemanagte IP-Netze, die nur bestimmten Nutzergruppen zugänglich sind.

**IP – Internet Protocol**

Herstellerneutrales Transportprotokoll der Schicht 3 des OSI-Referenzmodells für die netzüberschreitende Kommunikation.

**ISDN – Integrated Services Digital Network**

Diensteintegrierendes digitales Telekommunikationsnetz. ISDN integriert Telekommunikationsdienste wie Telefon, Fax oder Datenkommunikation in einem Netz. Die Digitalisierung verbessert die Übertragungsqualität und erhöht die Übertragungsgeschwindigkeit gegenüber der herkömmlichen analogen Übertragung und ermöglicht darüber hinaus auch paketvermittelnde Datenübertragung.

**Kapitalflussrechnung (Cash-Flow)**

Die Kapitalflussrechnung ist der liquiditätsorientierte Teil des Rechnungswesens. Es handelt sich hierbei um die wertmäßige Erfassung von Zahlungsströmen innerhalb eines Geschäftsjahres. Hierzu werden Einzahlungen und Auszahlungen in der jeweiligen Berichtsperiode gegenübergestellt und somit die Veränderung des Bestands an liquiden Mitteln erklärt.

**LAN – Local Area Network**

Lokales Netzwerk in einer räumlich eng begrenzten Region, meist mit dezentralem Netzwerkmanagement.

**Multimedia**

Schlagwort für die zeitgleiche Integration von Textinformationen mit Standbildern, Videofilmen und Tönen.

**Portal Site**

Zentrale Internet Zugangsseite mit intelligenter und personalisierter Führung durch das Angebot für Online-Kunden.

**Preselection**

Voreingestellte Auswahl der Telefongesellschaft. Verfahren, bei dem der Kunde auf einen bestimmten Anbieter, den so genannten Verbindungsnetzbetreiber, für alle seine Fern- und Auslandsgespräche voreingestellt wird.

**Roaming**

Leistungsmerkmal zellulärer Funknetze, das die Erreichbarkeit aktivierter Mobilstationen standortunabhängig in allen Funkzellen des gesamten Versorgungsbereichs eines Netzes sicherstellt. Darüber hinaus kann sich das Roaming auch über gleichartige Netze verschiedener Netzbetreiber, wie z. B. beim internationalen Roaming im paneuropäischen GSM-System, erstrecken.

**SDH-Netz – Synchronous Digital Hierarchy**

Das SDH-Netzwerk besteht aus einem Netz von Knoten. Die Basisrate der SDH liegt bei 155 Mbits/s. Ein Übertragungsrahmen wird als STM (Synchronous Transport Module) bezeichnet. Die SDH-Technik bietet zahlreiche Funktionen zum Management von Netzen und zur Sicherung von Qualitätseigenschaften.

**T-D1**

Mobilfunkangebot der Deutschen Telekom auf der Basis des GSM-Standards.

**T-DSL**

ADSL-Angebot der Deutschen Telekom.

**Telematik**

Zusammenwachsen von Telekommunikation und Informationstechnologie.

**T-InterConnect**

Hochleistungsfähige Netzplattform (155 Mbit/s) für Anwendungen der Internet-Kommunikation der Deutschen Telekom.

**T-InterConnect dsl**

Professioneller, asymmetrischer Festanschluss an den Internet-Backbone der Deutschen Telekom. Über diesen Anschluss können Internet Daten mit bis zu 6 Mbit/s empfangen und mit bis zu 576 kbit/s gesendet werden.

**T-ISDN**

ISDN-Netz der Deutschen Telekom.

**T-ISDN dsl**

Kombinationsangebot aus T-ISDN Anschluss und T-DSL Anschluss der Deutschen Telekom.

**T-LAN**

LAN (Local Area Network)-Angebot der Deutschen Telekom.

**T-Net**

Das digitalisierte Telefonnetz der Deutschen Telekom.

**UMTS – Universal Mobile Telecommunications System**

Internationaler Mobilfunk-Standard der dritten Generation, der mobile Multimedia- und Telematikdienste unter dem Frequenzspektrum von 2 GHz vereinigt.

**Voice Over Internet Protocol (VOIP)**

Technik, mit der via Internet Telefonverbindungen hergestellt werden. Hierbei gibt es drei Methoden: PC to PC, PC to Phone, Phone to Phone.

**VPN – Virtual Private Network**

Kundenindividuelles Netz, das im Netz der Deutschen Telekom virtuell abgebildet wird.

**WAP – Wireless Application Protocol**

WAP ermöglicht es, Inhalte auf dem Handy-Display sichtbar zu machen.

**WDM-Netz – Wavelength Division Multiplex**

Das WDM-Verfahren steht für Wellenlängenmultiplex, bei dem die einzelnen Kanäle über verschiedene Wellenlängen des benutzten optischen Übertragungsmediums geführt werden.

**Wireless LAN**

Ein Wireless LAN ist ein drahtloses, lokal begrenztes Netzwerk für hochflexible Datenkommunikation im Inhouse- oder Campus-Bereich. Es kann als Erweiterung oder Alternative zu einem festverdrahteten LAN dienen. Wireless-LAN-Datenverbindungen erlauben größtmögliche Flexibilität beim Aufbau und hohe Mobilität für den Benutzer.

# Kultur.

Wir vertiefen Erfahrungen.



# Impressum.

# Finanzkalender.

## Deutsche Telekom AG

Zentralbereich Konzernkommunikation  
Postfach 2000, D-53105 Bonn  
Telefon (02 28) 1 81-49 49  
Telefax (02 28) 1 81-9 40 04

Internet: [www.telekom.de](http://www.telekom.de)

## Investor Relations:

Telefon (02 28) 1 81-8 88 80  
Telefax (02 28) 1 81-8 80 09  
E-Mail: [Investor.Relations@telekom.de](mailto:Investor.Relations@telekom.de)

Forum **T**Aktie



Das Forum T-Aktie steht Privatanlegern für Fragen und Anregungen zur Verfügung:  
Telefon 0800 33 02 100  
Telefax 0800 33 01 100  
E-Mail: [Forum-TAktie@telekom.de](mailto:Forum-TAktie@telekom.de)

## Zusätzliche Exemplare des Geschäftsberichts schicken wir Ihnen gerne zu:

Telefon (09 21) 18-10 22  
Telefax (09 21) 18-10 29

Der Geschäftsbericht liegt auch in Englisch vor; außerdem in einer Kurzfassung in deutscher und englischer Sprache. Im Zweifelsfall ist die deutsche Version maßgeblich.

Produktion:  
Citigate SEA GmbH & Co. KG, Düsseldorf

Reproduktion:  
O/R/T Medien Verbund, Krefeld

Druck:  
Heining & Müller GmbH, Mülheim a.d. Ruhr  
Gedruckt mit mineralölfreier Farbe auf chlorfrei gebleichtem Papier.

Fotos:  
grundflum, Stephan Knecht

Konzept und Gestaltung:  
Interbrand Zintzmeyer & Lux

Finanzkalender 2002/2003	
Bilanzpressekonferenz	23. April 2002
Analystentreffen	23. April 2002
Hauptversammlung (Köln) 2002	28. Mai 2002
Konzern-Zwischenbericht zum Halbjahr 2002	21. August 2002
Konzern-Zwischenbericht 1. bis 3. Quartal 2002	20. November 2002
Bilanzpressekonferenz	April 2003
Hauptversammlung 2003	20. Mai 2003